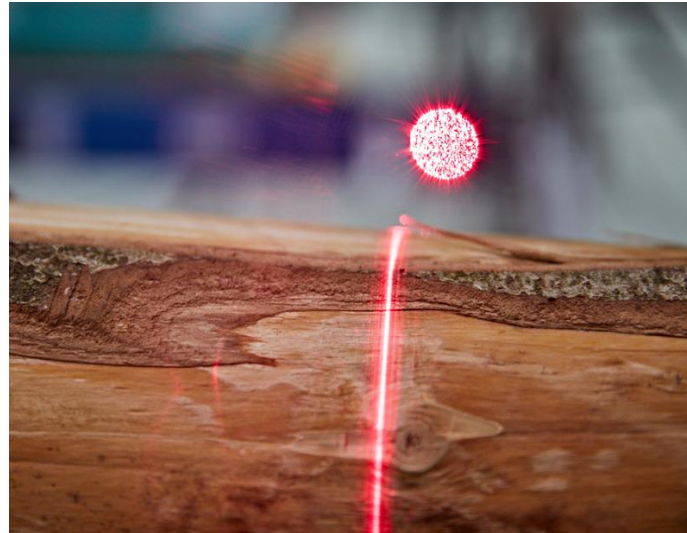


Chancen der Digitalisierung - Handleden 4.0 / Ressourceneffizienz - mit weniger mehr erreichen



Impulsvortrag von Markus v. Weichs, Hegener-Hachmann GmbH & Co. KG

Workshop ProHolz NRW 17.02.2020 in Dortmund

Hegener-Hachmann GmbH & Co. KG Sägewerksbetrieb



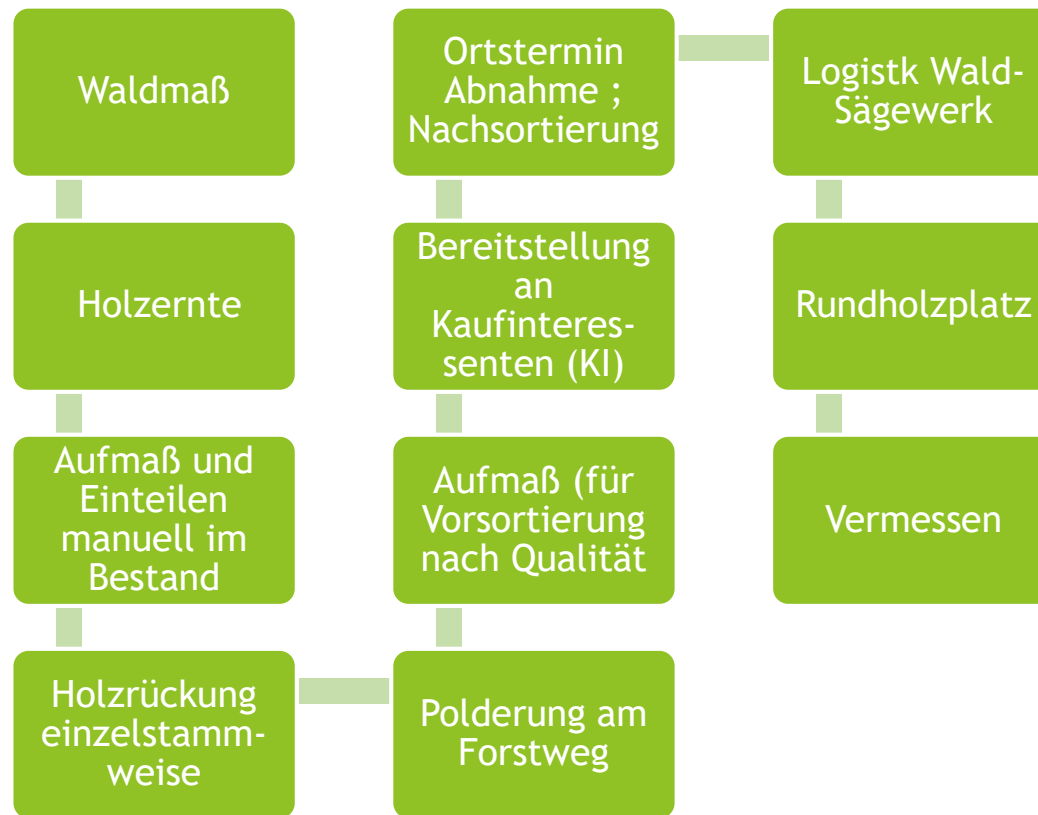
- ▶ Einschnitt in 2019 rund 28.000 fm
- ▶ 43 Mitarbeiter in Sägewerk, Hobelwerk, Forst, Logistik und Verwaltung
- ▶ Produkte: Fichtenverpackungskantholz für Stahl- und Aluindustrie, Außenverschalung / Profilbretter aus Lärche, Douglasienrohware für Außenverbau, Massivholzdielen in Laub- und Nadelholz
- ▶ Familienunternehmen in der 5. Generation
- ▶ Historie der letzten Jahre:
 - 2007 Aufbau eines gebrauchten Sägewerkes in ehemalige Trockenhalle
 - 2015 Umzug des Hobelwerkes in Industriehalle
 - 2016 Erweiterung der Trocknungskapazitäten
 - 2017 Neubau des Bürogebäudes
 - 2018 Start „Hanxleden 4.0“

Hanxleden 4.0

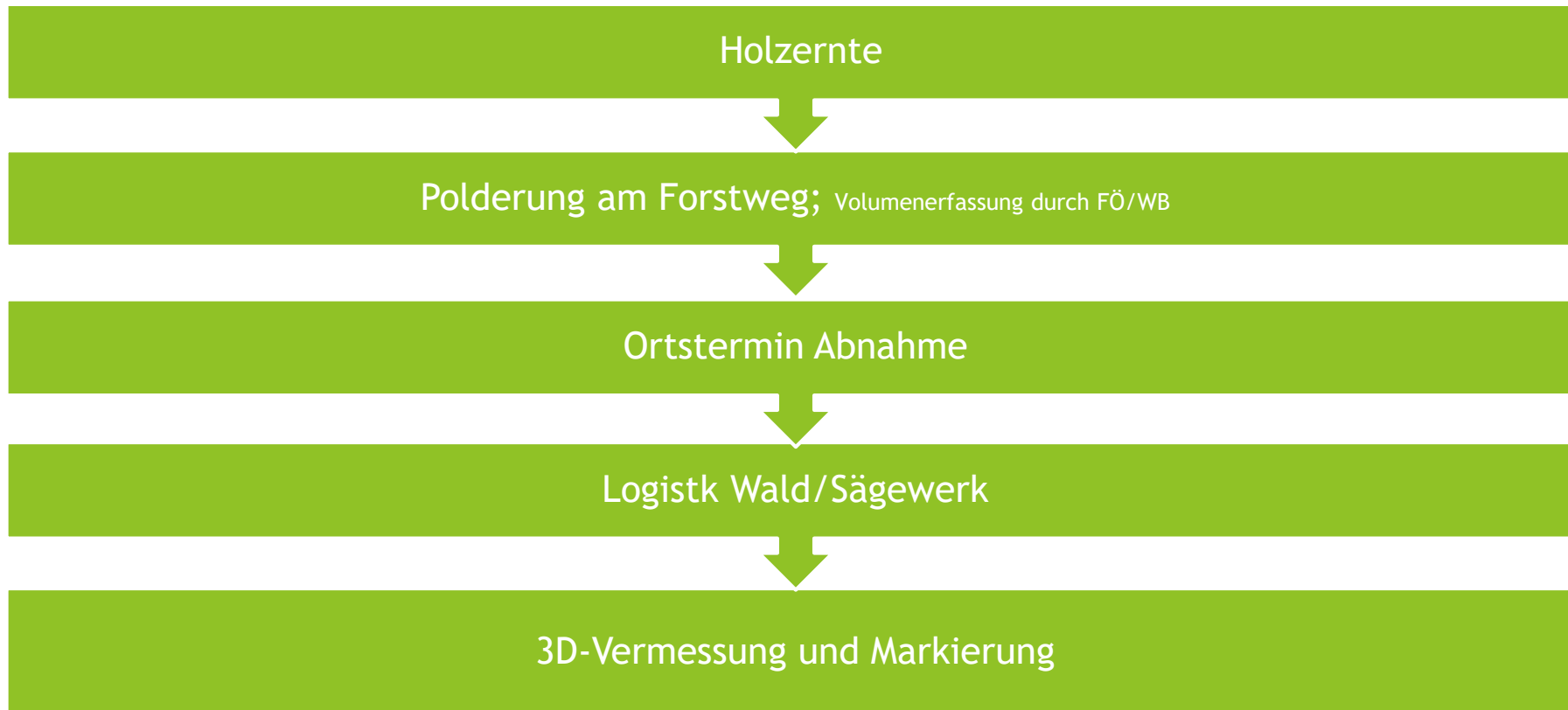
Neubau eines Onlinesägewerkes im Rahmen von Aufruf Ressource NRW

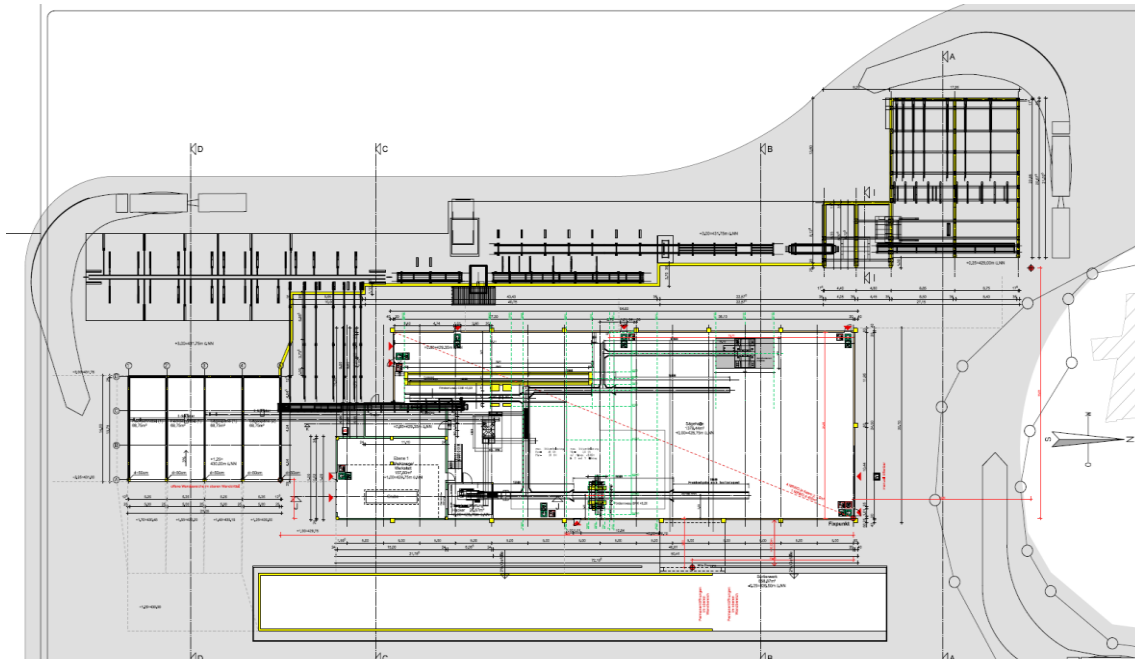
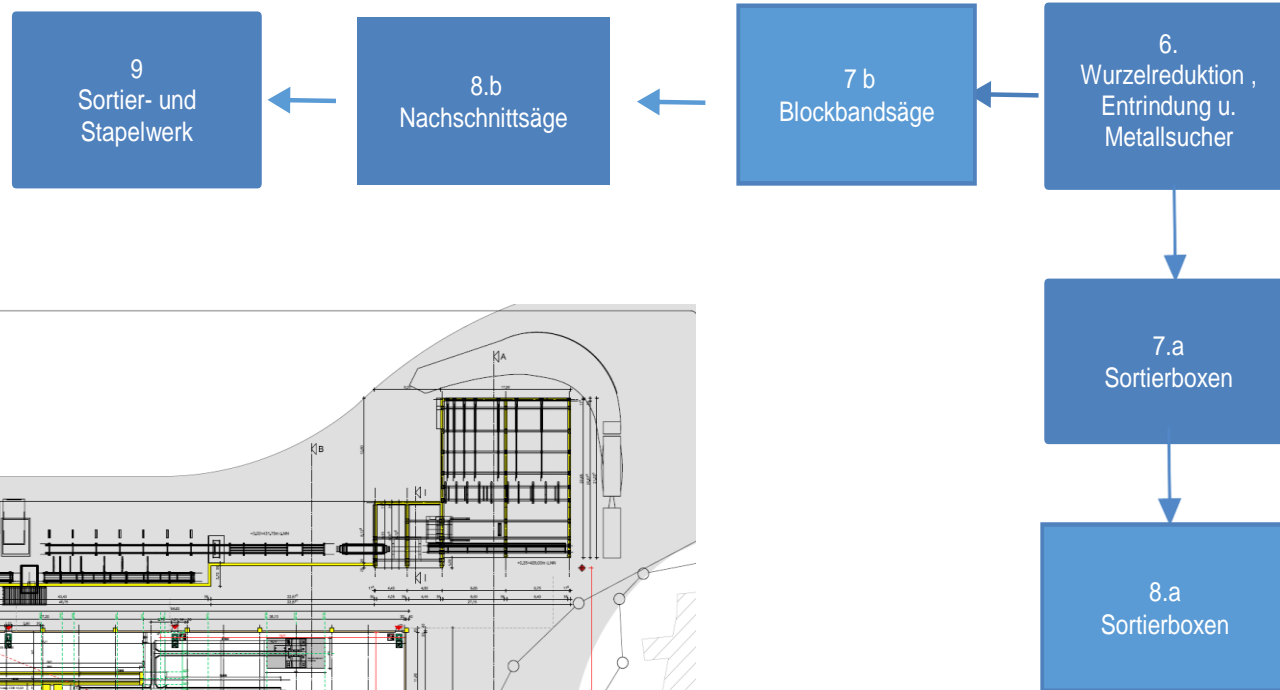
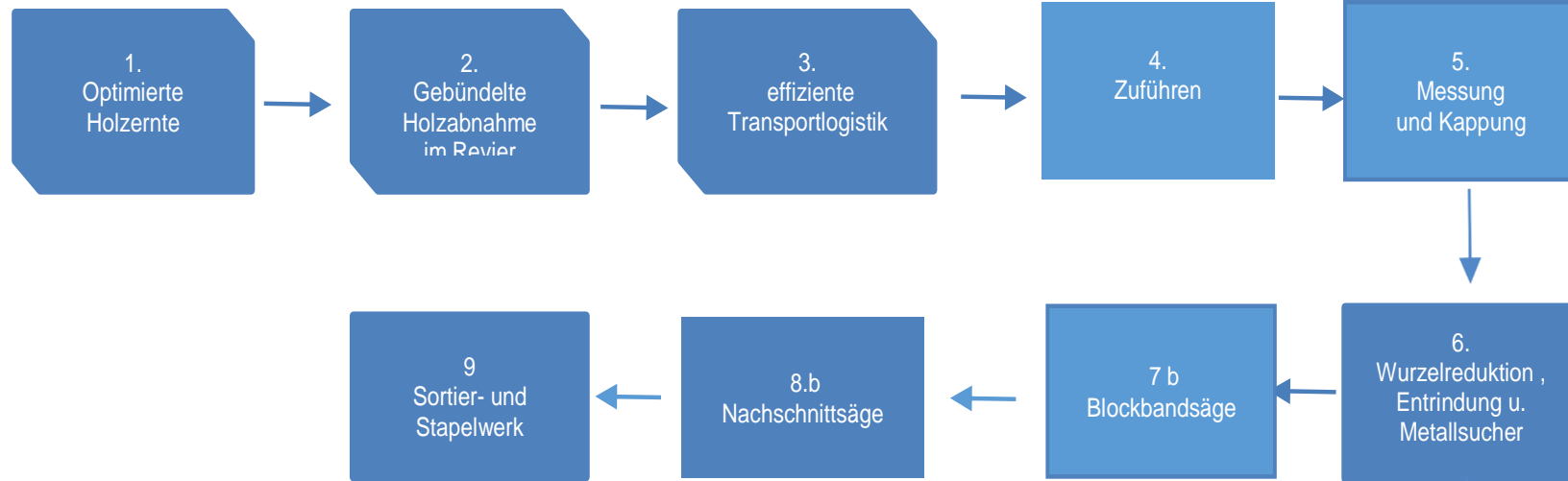
- ▶ Förderung von KMU durch Europäischer Fonds für regionale Entwicklung (EFRE / Umweltministerium; LANUV)
- ▶ Förderung von Investitionen in Produkt- oder Prozessoptimierung mit Blick auf Ressourceneinsparung
- ▶ Stärkung des regionalen Wirtschaftsstandorts
- ▶ Projektskizze entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ▶ Nutzung digitaler Informationsbündelung zur Einsparung diverser Prozessschritte
- ▶ Standardisierung der Informations- und Datenflüsse innerhalb der Betriebskommunikation
- ▶ Schaffung von Schnittstellen zwischen den verschiedenen Unternehmensbereichen

Beispiel Rundholzbeschaffung „Alt“



Beispiel Rundholzbeschaffung „Neu“





„Digitalisierung“ - Fluch oder Segen?

- ▶ Schaffung von Abhängigkeit?
- ▶ Reduzierung oder Verlust der Flexibilität?
- ▶ Nur Fachpersonal?
- ▶ Hohe Kosten?
- ▶ Entlastung des Personals?
- ▶ Steigerung der Effizienz?
- ▶ ...

Digitalisierung im Betrieb Hegener-Hachmann

- ▶ App zur Aufnahme von Rundholzlosen im Forst - Übergabe in Verwaltung
- ▶ EDV-System in der Verwaltung für Arbeitsvorbereitung und Auftragsabwicklung
- ▶ Übernahme der AV-Daten am Rundholzplatz / Erzeugung von Schnittbildern aus Auftragspool
- ▶ Übernahme der Daten je Abschnitt in den Sägeprozess (+/- Schnittbildoptionen)
- ▶ Übergabe der Daten an Schnittstellen in der Produktion
- ▶ Zuweisung der Daten in computergesteuertem Sortierwerk
- ▶ Bündelung der Daten als Paketinfos im Stapelwerk
- ▶ Übergabe der Daten „fertig“ an Auftragsabwicklung
- ▶ Laufende Auswertung der Daten für Statusmeldung Kunde oder Auftrag möglich
- ▶ Status quo - Analyse / Umsetzungsberatung („Mittelstand innovativ“)

Fazit - unsere Erkenntnisse

- ▶ Digitalisierung ist kein Projekt, sondern ein fortlaufender Prozess
- ▶ „Weniger“ ist auch hier „Mehr“ - Kosten/Nutzen
- ▶ Personal je Bereich in die Thematik einbinden - auch Digitalisierung muss sich an der Praxis orientieren
- ▶ Schrittweise Einführung



Dankeschön!